



ידיעון שנת הלימודים תשפ"ו
2026-2025

בית הספר למדעי הסייעוד
תואר מוסמך (M.A.) באחיות (סייעוד) (Nursing)

דקנית ביה"ס: ד"ר דורית וייל לוטן
ראשות התוכנית: ד"ר ג'ולי בנבנישתי וד"ר דורית וייל לוטן

תוכן עניינים

2.....	תואר "מוסמך" (M.A.) באחיות
3.....	דרישות קבלה
3.....	תנאי מעבר לשנה ב'
3.....	מבנה תוכנית הלימודים
4.....	תואר "מוסמך" (M.A.) בלימודי אחיות
4.....	שנה א'
5.....	שנה ב'
5.....	קורסי בחירה
6.....	הפרקטיקום
7.....	ועדות בית הספר למדעי הסיעוד
7.....	ועדה לבחינת הישגים אקדמיים
7.....	ועדה לפניות סטודנטים/ות

תואר "מוסמך" (M.A.) באחיות (סיעוד)

דקנית: ד"ר דורית וייל לוטן

ראשות התוכנית: ד"ר ג'ולי בנבנישתי וד"ר דורית וייל לוטן

הייחוד של התוכנית המוצעת :

התוכנית לתואר שני באחיות במכללה האקדמית תל-אביב - יפו מיועדת לאחים ואחיות אשר מבקשים לרכוש כלים וידע להתמודדות עם האתגרים העכשוויים והעתידיים של מערכת הבריאות ולשמש סוכני השפעה בצמתים המרכזיים בחיי הפרט והחברה בתחום האקדמי, החינוכי, הקליני והניהולי. התוכנית תחשוף את הסטודנטים/ות למערכת הבריאות, תאפשר להם היכרות עם אתגריה ותקנה כלים ללמידה ויישום של **מדיניות ומנהיגות בריאות**. תוכנית זו תהווה ממשיך ליצירת מדיניות בריאות מתוך העשייה הקלינית, הנובעת מההבנה כי מדיניות בריאות הינה דרך פעולה, או שיטה, להשגת המטרות בשטח.

לשם הגשמת החזון, נבחרו נושאים השמים דגש על הובלת הסיעוד כחלק ממערכת הבריאות, על כל קשת האתגרים שאיתם היא מתמודדת. המדיניות בסיעוד מתכתבת עם מדיניות מערכת הבריאות כולה, תוך קידום יעדים של תכנון והתוויית מדיניות לטווח הקצר והארוך במערכת דינמית. נתיב ההתפתחות בסיעוד כולל פיתוח מחקרי, חינוכי, ניהולי וקליני, ולפיכך יעסקו הקורסים הנלמדים בתוכנית ברכישת ידע בתחום פיתוח מחקרי; פיתוח מדיניות על סמך בסיס נתונים; פיתוח טכנולוגיות ודיגיטליזציה בעולם משתנה ומתקדם; יזמות וכלים לניהול פרויקטים; חשיבה אתית מתקדמת לפיתוח ערכי מוסר מקצועי, דרך שימוש במנהיגות יישומית. נוסף על אלה, הקורסים יעסקו באתגרי מערכת הבריאות במנעד הרצוי אל מול המצוי, באמצעות התבוננות על מערכות בריאות בעולם ומדיניות בריאות בארץ. בוגרי/ות התוכנית יפגינו יכולת של תכנון מדיניות תוך ביסוס, תמיכה והערכה על ידי שימוש בכלים מנהיגותיים.

מטרת התוכנית

תוכנית ייחודית המעניקה למוסמכים ולמוסמכות היכרות מעמיקה של מערכת הבריאות ואתגריה העכשוויים והעתידיים, תוך התמקדות בסוגיות במדיניות בריאות והתאמתן לצרכים המשתנים של מערכת הבריאות. התוכנית תכשיר את המנהיגים הבאים במערכת הבריאות ותספק להם כלים מותאמים להטמעת תפקידים ניהוליים, קליניים, חינוכיים ומחקריים. מוסמכי/ות התוכנית ישמשו סוכני השפעה בתכנון והטמעת מדיניות מתאימה במציאות משתנה, בצמתים המרכזיים בחיי הפרט והחברה במערכות הבריאות.

דרישות קבלה

- תעודת אח/ות מוסמכ/ת
- ממוצע תואר ראשון - 80 ומעלה
- ריאיון אישי

תנאי מעבר לשנה ב'

- ממוצע של 70 בקורסי שנה א'
- עמידה בכלל דרישות הקדם

מבנה התוכנית:

תוכנית הלימודים מתפרסת על פני שנתיים, ארבעה סמסטרים, לאורך יום לימודים אחד בשבוע. סה"כ 40 נקודות זכות.

התוכנית כוללת שלושה אשכולות:

אשכול ראשון: קורסים מתודולוגיים - אפידמיולוגיה ושיטות מחקר מתקדמות, סטטיסטיקה, קריאה וכתביה מדעית.

אשכול שני: מדיניות בריאות – איכות, בטיחות, אתיקה ומשפט, כלכלת בריאות, אי שוויון בבריאות, שירות, קידום בריאות, רפואה מותאמת אישית ומגדרית, יזמות, חדשנות ובריאות דיגיטלית.

אשכול שלישי: מנהיגות להטמעת מדיניות - מדיניות ומנהיגות בדגש על סיעוד, אתגרי הניהול בסיעוד בעולם משתנה, תפקיד הסיעוד בקביעת מדיניות והנחיות בטיפול בהשוואה בינלאומית, במצבי אסון וכן אסטרטגיות ניהוליות לפיתוח ושימור המשאב האנושי במערכת הבריאות. באשכול זה נכלל הפרקטיקום.

מבנה תוכנית הלימודים

היקף לימודי התוכנית הוא 40 נ"ז.

מסגרת קורסי חובה	מסגרת קורסי בחירה	מסגרת פרקטיקום	סה"כ
28 נ"ז	6 נ"ז	6 נ"ז	40 נ"ז

תואר "מוסמך" (M.A.) בלימודי אחריות (סיעוד)

שנה א'

שם הקורס	נקודות זכות	חובה / בחירה
סמסטר א'	מנהיגות ומדיניות בסיעוד	חובה 2
	מדידת איכות ככלי מוביל מדיניות לשיפור איכות הטיפול	חובה 2
	מדיניות בכלכלת בריאות ורגולציה	חובה 2
	אפידמיולוגיה ושיטות מחקר מתקדמות	חובה 2
	קריאה וכתובה אקדמית למתקדמים	חובה 2
	סה"כ סמסטר א' 10 נ"ז	
סמסטר ב'	מדיניות ומנהיגות בסיעוד (קורס שנתי)	חובה 2
	קידום בטיחות וניהול סיכונים בראי מדיניות בסיעוד	חובה 2
	סוגיות אתיות בקידום מדיניות בבריאות	חובה 2
	אסטרטגיות ניהוליות בפיתוח ושימור המשאב האנושי במקצועות הבריאות	חובה 2
	פרקטיקום – ניהול פרויקטים	חובה 1
	קורס בחירה - רשימה מפורטת מטה	בחירה 2
	סה"כ סמסטר ב' 11 נ"ז	
סה"כ שנה א' 21 נ"ז		

שנה ב'

שם הקורס		נקודות	דרישת קדם
		זכות	
סמסטר א'	סטטיסטיקה מתקדמת	2	חובה
	חדשנות ובריאות דיגיטלית	2	חובה
	אתגרי הניהול בסיעוד בעולם משתנה	2	חובה
	קורס בחירה - רשימה מפורטת בהמשך	2	בחירה
	פרקטיקום	2	חובה
סה"כ סמסטר א'		10 נ"ז	
סמסטר ב'	תפקיד הסיעוד בקביעת מדיניות והנחיות בטיפול - השוואה בינלאומית	2	חובה
	שירות: נקודות מבט שונות לשיפור חווית המטופל	2	חובה
	קורס בחירה (רשימה מפורטת בהמשך)	2	בחירה
	פרקטיקום - המשך	3	חובה
סה"כ סמסטר ב'		9 נ"ז	
סה"כ שנה ב'		19 נ"ז	

סה"כ נקודות זכות לתואר : 40 נ"ז

קורסי בחירה

שם הקורס	נ"ז
אי שוויון בבריאות - המציאות אל מול מדיניות צמצום פערים	2
השיבה הביתה - מגמות חדשות ברפואה	2
תפקיד הסיעוד בניהול ומדיניות במצבי אסון וחירום	2
אתגרים בקידום מדיניות של התנהגות בריאות	2
יזמות רפואית	2
רפואה מותאמת אישית ומגדרית כמענה למדיניות משתנה ברפואה	2

הפרקטיקום

אחים/יות בוגרי/ות תואר שני משמשים משאב ובסיס להבניית תהליכי שינוי ושיפור איכות לסוגיות בעלות משמעות במערכת הבריאות, ולכן נדרשים להם כלים יישומיים להובלת מדיניות. מטרת הפרקטיקום הינה שילוב של החומר התאורטי הנלמד בתואר בנושא מדיניות ומנהיגות, עם **פרקטיקה מעשית** להטמעה וכולל הגשת עבודה הכתובה באופן אקדמי.

הקורס "פרקטיקום" יקנה כלים יישומיים המתאימים להכרת העקרונות המנחים, הגישות והמתודולוגיות לניהול פרויקטים במערכת הבריאות. במהלך הקורס הסטודנטים/ות יפתחו ויתרגמו את המיומנויות האקדמיות הנרכשות בקורס, לעשייה בשטח של תכנון פרויקט והוצאתו לפועל. במסגרת הקורס הסטודנטים/ות יידרשו ליזום פרויקט פרקטי בסיעוד, שיקדם את המדיניות והמנהיגות ברמת ארגון ו/או המערכת. הסטודנטים/ות ישימו דגש על אבחון ארגוני של הבעיה / הנושא שאותם מבקשים לשנות, וכן על תוצאות מדידות בין תחילת הפרויקט לסיומו וזאת על ידי בחינה ויישום טכניקות וכלים המשמשים לתכנון, ניהול ובקרה של מגוון פרויקטים בתחום הבריאות. בין סוגי הפרויקטים שייבחנו, יהיו פרויקטים לקידום איכות הטיפול במקום עבודתם, פרויקטים מנהליים לשינוי תהליכי עבודה בארגוני בריאות, פרויקטים להטמעת רגולציה, פרויקטים המיועדים לפיתוח ויישום טכנולוגיות במערכות בריאות, ועוד. הקורס משלב בין נושאי הלימוד הקלאסיים של ניהול פרויקטים הכוללים יזום פרויקט; תכנון וניהול תכולה; לוחות זמנים; משאבים; תקציב; סיכונים; מידע ותקשורת; לבין נושאי הלימוד החדשניים, הכוללים ניהול אגילי, למתן מענה מהיר ואפקטיבי לאתגרים משתנים במערכות דינמיות; ניהול אסטרטגי של פרויקטים מורכבים; תוכניות; ופורטפוליו. במהלך הקורס נעסוק בפיתוח מיומנויות תקשורת ומנהיגות הנדרשות בניהול פרויקטים, ונשתמש במיומנויות וכלים לאינטגרציה ולהטמעה מבוססת ראיות בביצוע הפרויקט, כולל מיומנויות מתקדמות באוריינות אקדמית לרבות ניסוח שאלת מחקר, שימוש בספרות מקצועית ובמידע אמפירי עדכני.

הקורס כולל הרצאות, דיונים והרצאות אורח של מנהלי/ות פרויקטים מובילים במערכות בריאות פרטיות וציבוריות, וכן תרגילים להכרת הכלים והטכניקות השונות ליזום, תכנון, ניהול ובקרה של פרויקטים. נוסף על כך, הסטודנטים/ות יעבדו בצוותים עם הנחיה של מנחים ספציפיים המומחים במנהל ו/או מדיניות ליישום התנסותי בשיטות והכלים הנלמדים בקורס, כדי ליזום ולתכנן פרויקט וליישמו במקום העבודה או במערכת הבריאות. עבודת הצוות תכלול הצגת הפרויקט במפגש כיתתי והגשת מסמך תוכנית פרויקט, בהתאם להנחיות באתר הקורס וללוח הזמנים שייקבע בתחילת הסמסטר. בסיום סמסטר ב' הסטודנטים/ות יידרשו להגיש בכתב את הפרקטיקום לפי כללי הכתיבה האקדמיים, בהתאם להנחיות באתר הקורס. כמו כן, הם יגישו עבודת הפרקטיקום כפוסטר (כרזה) כמו לכנס מדעי.

ועדות בית הספר למדעי הסיעוד

להלן רשימת חברי הוועדות הפועלות בבית הספר למדעי הסיעוד :

ועדה לבחינת הישגים אקדמיים

- ד"ר דורית וייל לוטן – דקנית בית הספר למדעי הסיעוד.
- ד"ר ג'ולי בנבנישתי - ראשת התוכנית לתואר שני בסיעוד.
- ד"ר דנה ארד - סגל בכיר ומרצה בתואר.

ועדה לפניות סטודנטים/ות

- ד"ר דורית וייל לוטן – דקנית בית הספר למדעי הסיעוד וראשת התוכנית.
- ד"ר ג'ולי בנבנישתי - ראשת התוכנית לתואר שני בסיעוד.
- ד"ר דנה ארד - סגל בכיר ומרצה בתואר.